

СМК 2.0. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ КАЧЕСТВА

Илья Вовчанчин, руководитель
направления по развитию качества
и бизнес-процессов АО «Нэксайн»



О NEXIGN

Nexign – поставщик высокотехнологичных решений для быстрой цифровой трансформации



Эксперт в разработке и развитии отказоустойчивых корпоративных ИТ-решений



33 года

На международном
рынке ИТ-разработки

2000+

Сотрудников в 11 офисах
по всей России

150+

Успешных проектов
в 12 странах мира

40+

Продуктов в Едином
реестре российского ПО

Наши клиенты

Крупный бизнес в телеком отрасли, финансовой сфере, логистике, транспорте, ритейле, ТЭК и промышленности в России и СНГ

**СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025**
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

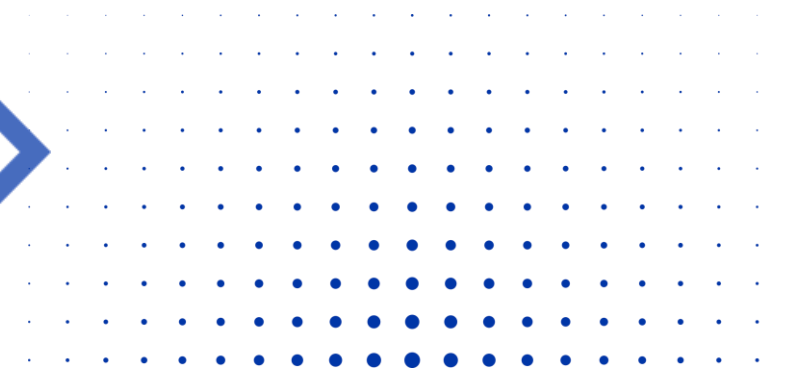




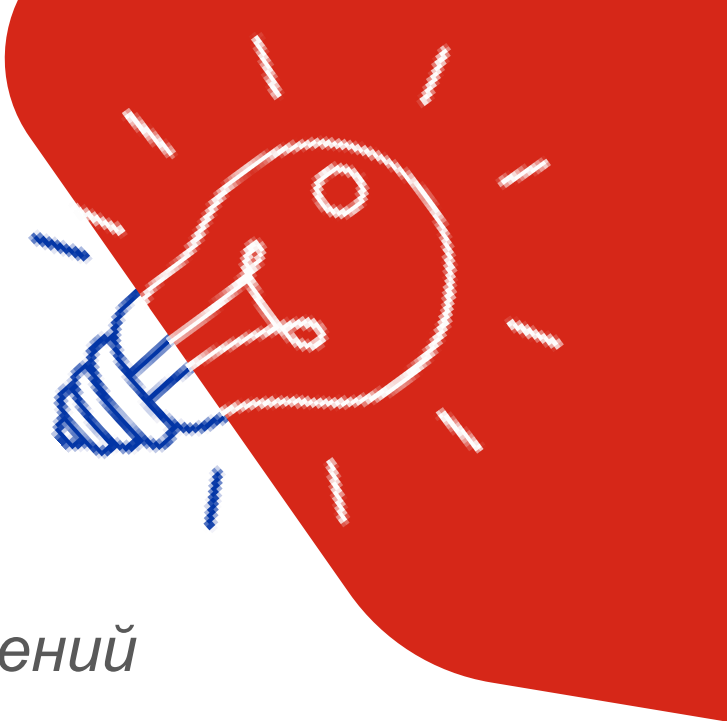
ЧТО ТАКОЕ СМК 2.0 ?



СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



ВЫЗОВЫ ТРАДИЦИОННОЙ СМК



Медленные и негибкие процессы

долгие согласования, внедрение изменений



Высокая доля ручного труда

ошибки, трудозатраты, нестабильность



Высокие затраты на качество

переделки, исправления, репутационные риски



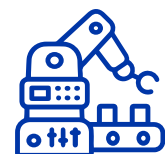
Сложность масштабирования

несогласованность в подразделениях и филиалах

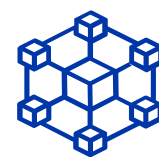
СМК 2.0.



— это эволюция СМК на основе цифровых технологий, обеспечивающая переход от ручного контроля к интеллектуальному, проактивному управлению и непрерывному развитию



Автоматизация процессов



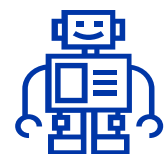
Интегрированные системы



ВІ-аналитика и Мониторинг
СоQ



Закрытые циклы
улучшений



Искусственный интеллект

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ





ДРАЙВЕР #1

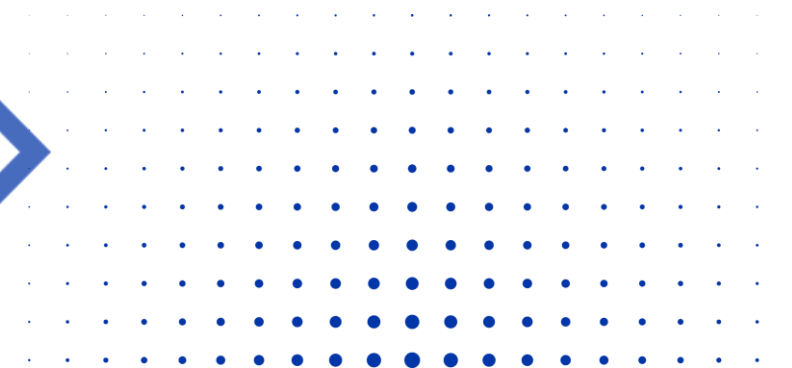
ЦИФРОВОЙ ФУНДАМЕНТ



СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025

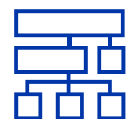


ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



ЕДИНЫЙ ИСТОЧНИК ЗНАНИЙ

КОРПОРАТИВНАЯ WIKI | Цифровая платформа управления документацией



Архитектура процессов

- документы привязанные к карте процессов
- риски и метрики
- контрольные процедуры



Механизм изменений

- совместная работа над документами
- упрощенное согласование

↑ доступности знаний

40%

высвобождение рабочего
времени аналитиков

>30%

уникальных просмотров
действующих документов
еженедельно

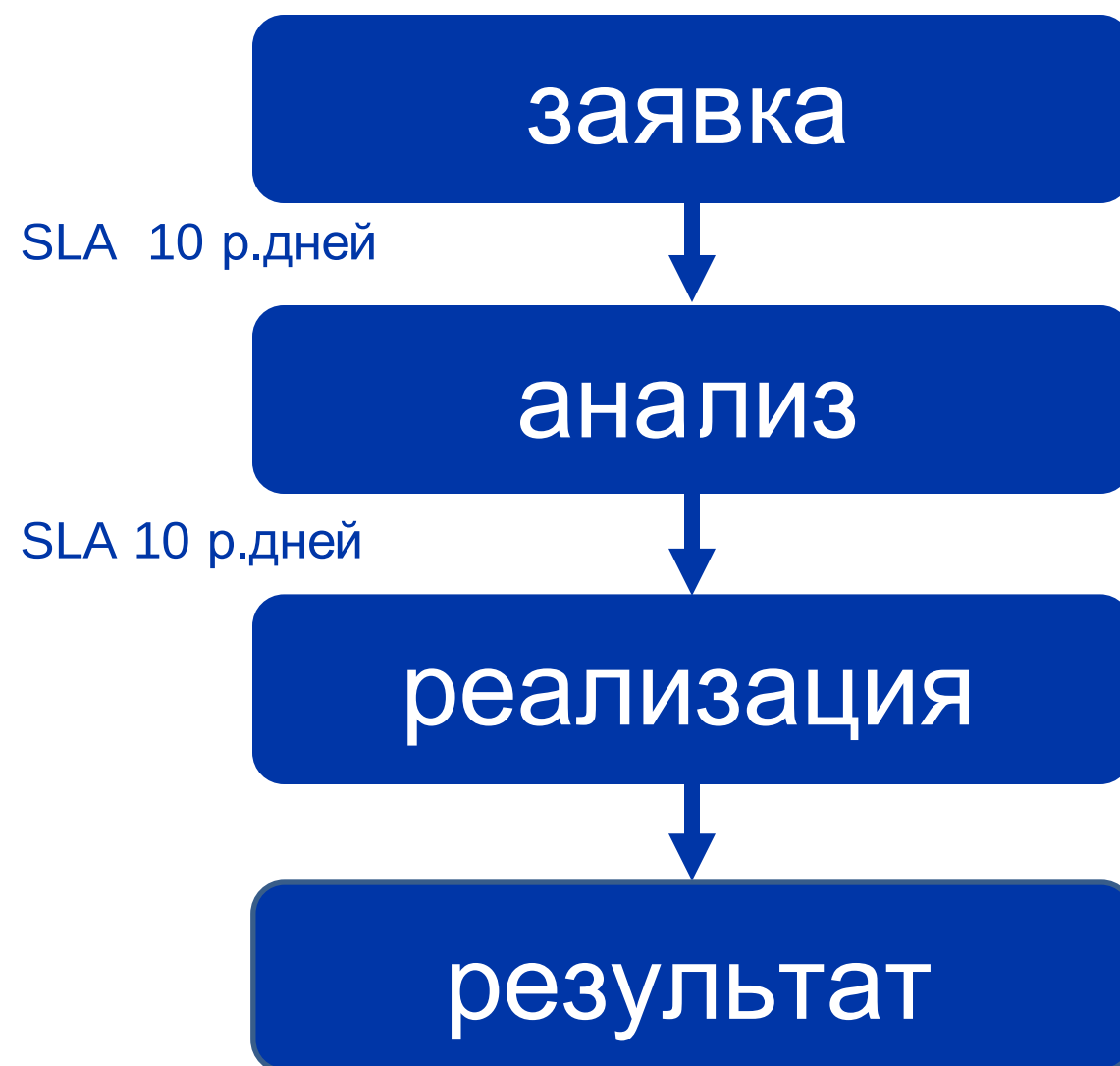
СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ И ПРОЕКТАМИ



↑ скорости внедрения
изменений

2067

выполнено запросов
в год

20

проектов реализовано
за год

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ОЗНАКОМЛЕНИЕ «ТОЧНО В ЦЕЛЬ»

ТАРГЕТИРОВАННАЯ СИСТЕМА ОЗНАКОМЛЕНИЯ



Динамическая ролевая система

- Связка с ИС УП, IDM



Контроль

- Контроль ознакомления
- Рассылка уведомлений

Гарантия получения знаний

60

дней адаптация новых
сотрудников

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025

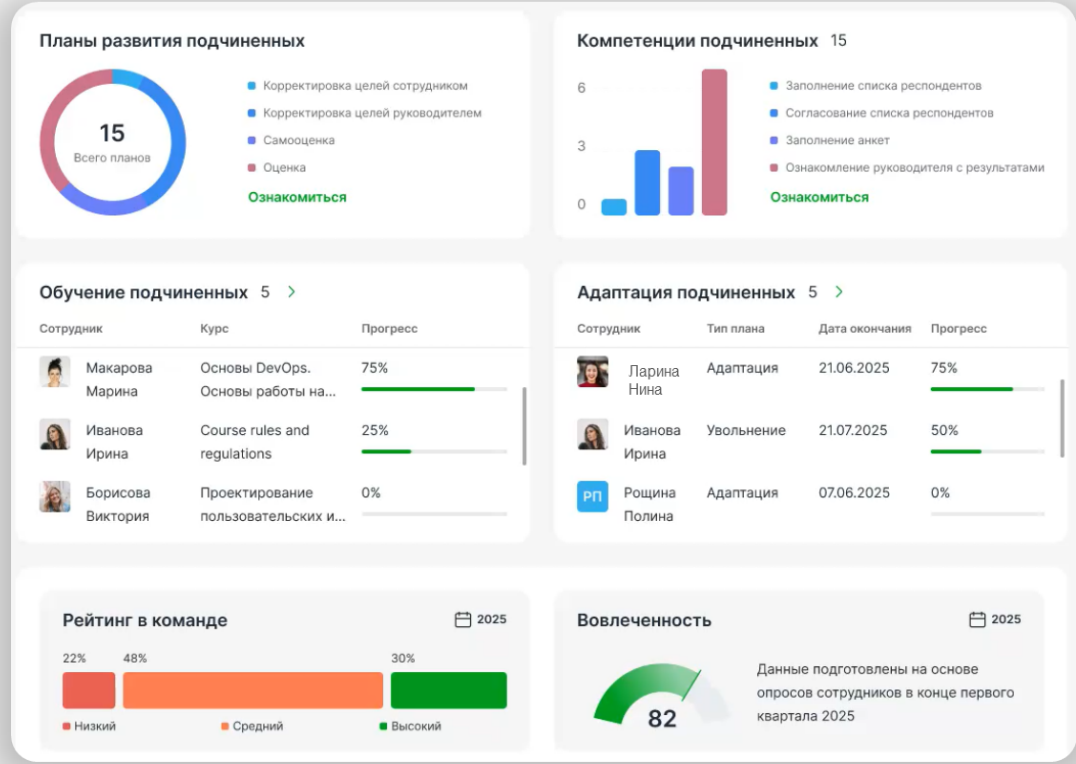


ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

РАЗВИТИЕ И ВОВЛЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

NEON HRM Поддержка HR-цикла

- подбор
- адаптация
- внутренние коммуникации
- цели
- оценка и развитие
- мотивация



↑ качества персонала

3
в

3
раза сокращен поиск информации

40%

40%
HR-процессов автоматизировано

УПРАВЛЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЬЮ В РЕСУРСАХ

RRM



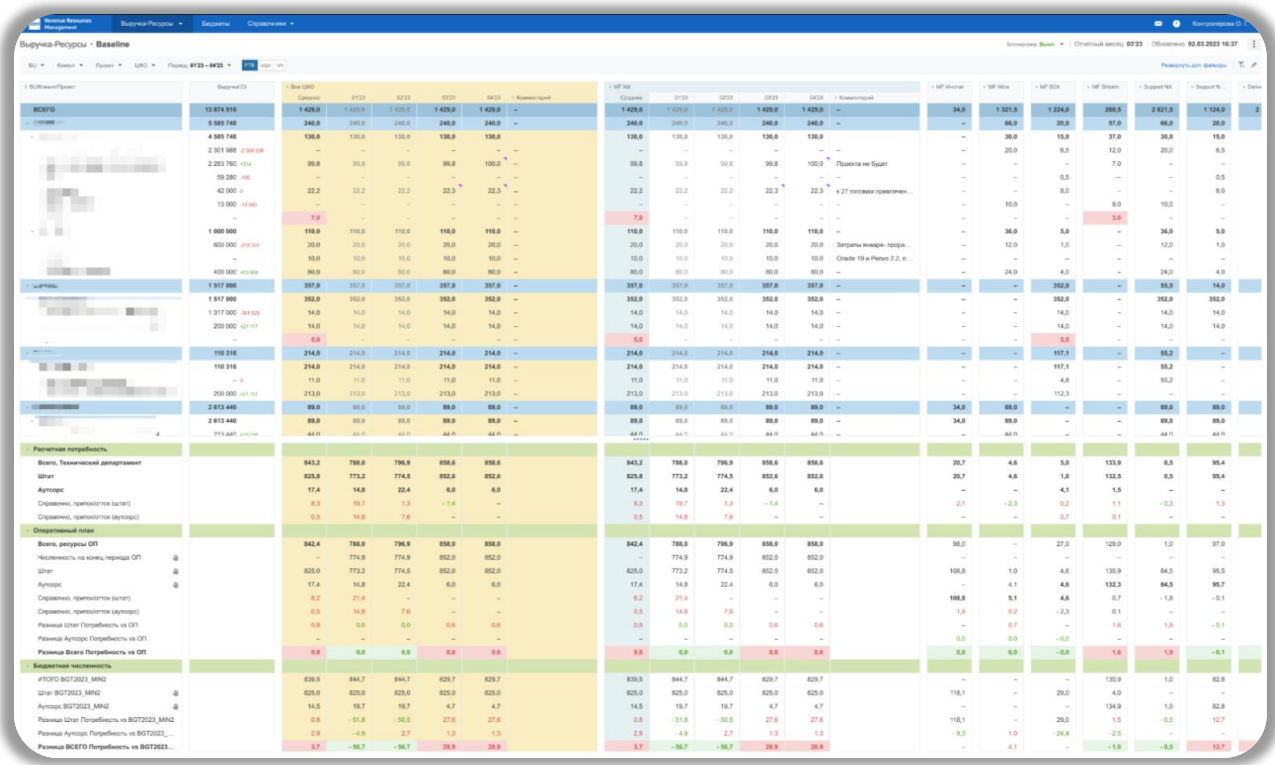
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ И ВЫРУЧКОЙ

- сбор данных
- консолидация отчетности
- сверка плана/факта
- управление ресурсами
- оценка маржинальности проектов

↑ качества работ

↑ эффективности
использования ресурсов

процессы работают на результат



с 10 до 1 ДНЯ

сокращена подготовка отчетности

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

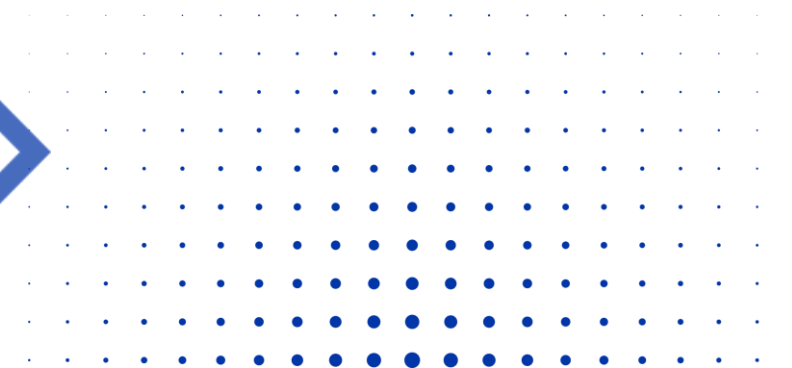


ДРАЙВЕР #2

**ИСКУССТВЕННЫЙ
ИНТЕЛЕКТ**



**СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025**
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ





Генеративный ИИ-поиск

Мгновенный доступ к корпоративным знаниям:

- Документация СМК
- Рабочие инструкции
- Генеративный поиск

5 секунд
поиск документа

Помощник SD (1-я линия)

Повышение качества поддержки:

- Автоответы на частые вопросы пользователей
- Классификация и маршрутизация запросов

80%
запросов решены ИИ

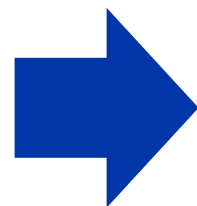
Проверка документов КА

Предотвращение юридических рисков:

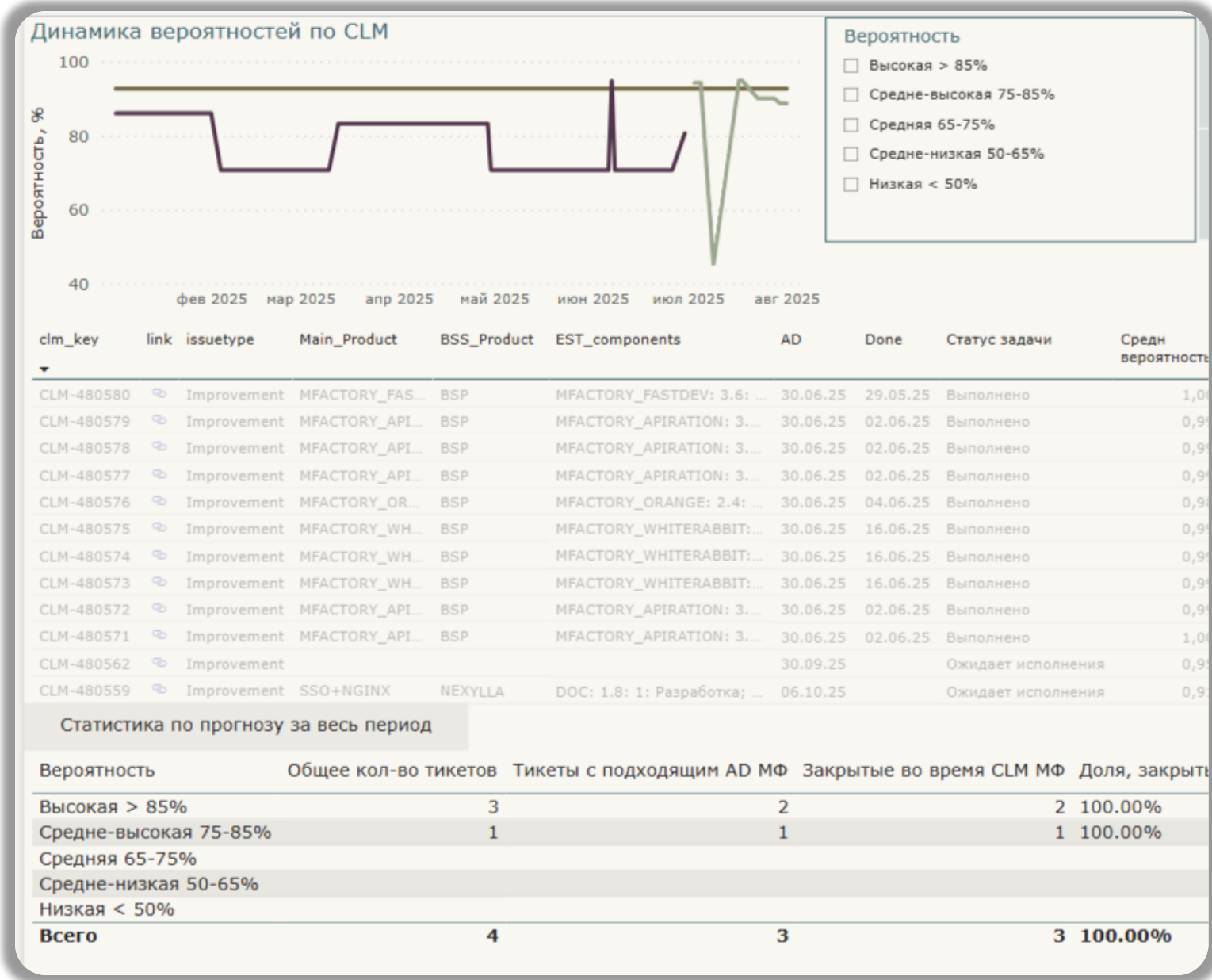
- Авто контроль соответствия шаблонам
- Выявление ошибок до согласования

на **50%**
быстрее проверка

ПРОГНОЗНАЯ ML-МОДЕЛЬ



- Раннее предупреждение о рисках срыва по ходу выполнения работ
- Возможность скорректировать ход работ и предотвратить срыв сроков/бюджета
- Повышение предсказуемости результатов проекта



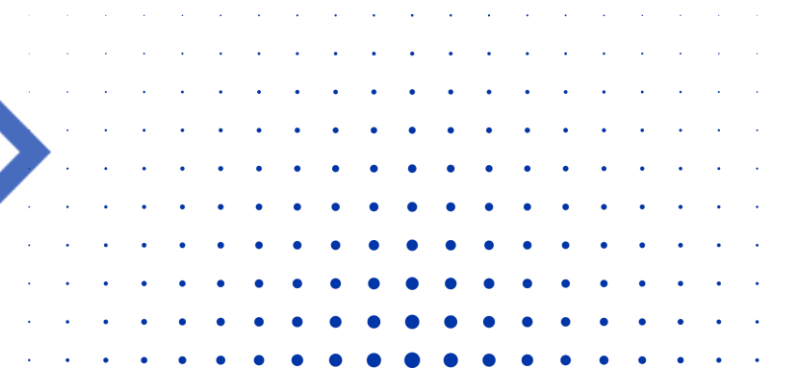


ДРАЙВЕР #3

**АНАЛИТИКА
ДАННЫХ**



**СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025**
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА КАЧЕСТВО

- Превышение TCO
- 60% затрат - этап поддержки



Nexign Power BI Report Server (Custom Reports) Главная > Custom_Reports > Quality_Reports > CLM_Lifecycle

Избранное Обзор

Файл Просмотреть Проводник Обновить

Подразделение: Все

product: Все

DevTeam: Все

Jira project: Все

Описание метрик по [ссылке](#)

Year	Затраты разработки от общих затрат	Затраты внедрения от общих затрат	Затраты эксплуатации от общих затрат	Затраты на внутренние дефекты + контроль команд разработки от общих затрат	Затраты на дефекты + контроль после отгрузки версии/патча от общих затрат	Сумма затрат на дефекты + контроль от общих затрат
2022	69,3%	15,3%	15,4%	9,06%	28,36%	37,41%
2022Q2	68,0%	16,5%	15,5%	8,80%	30,52%	39,32%
2022Q1	71,8%	17,0%	11,1%	9,96%	28,22%	38,18%
2022Q3	67,3%	15,0%	17,7%	8,67%	29,14%	37,81%
2022Q4	70,3%	13,6%	16,1%	8,98%	26,13%	35,10%
2024	70,9%	13,0%	16,1%	8,24%	28,81%	37,06%
2024Q2	66,6%	15,5%	17,9%	7,08%	32,71%	39,79%
2024Q3	72,6%	11,9%	15,5%	8,71%	28,28%	36,98%
2024Q1	69,8%	13,3%	16,9%	8,12%	28,29%	36,41%
2024Q4	74,8%	11,5%	14,8%	9,14%	25,77%	34,91%
Всего	71,5%	13,0%	15,5%	8,60%	27,54%	36,14%

issue_type: Все

Activity_type: Все

Activity_type2: Снять выделение

Direction: Все

Type: Все

Категории: Все

Дефекты и контроль: Все

Затраты по категориям План/факт ЖЦ CLM

Динамическое управление затратами на качество (CoQ) :

- Сквозной анализ данных
- Изменение CoQ на определенных этапах

-10% общий CoQ



СМК 2.0.



ЦИФРОВОЙ ФУНДАМЕНТ



**ИСКУССТВЕННЫЙ
ИНТЕЛЕКТ**



АНАЛИТИКА ДАННЫХ



**КАЧЕСТВО
НОВОГО УРОВНЯ**



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ