

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРЕННИМИ АУДИТАМИ

Екатерина Григорьева, главный редактор
портала foodsmi, аудитор, член Союза
журналистов России



foodsmi.com



Новости и стандарты пищевой отрасли



СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ





АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРЕННИМИ АУДИТАМИ

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



КОРОТКО ОБ АУДИТАХ



Что такое аудит?

Виды аудита

Что необходимо для проведения аудита?

Почему аудит не результативен?

ПОЧЕМУ СИСТЕМА ВНУТРЕННИХ АУДИТОВ НЕ ВСЕГДА РАБОТАЕТ?



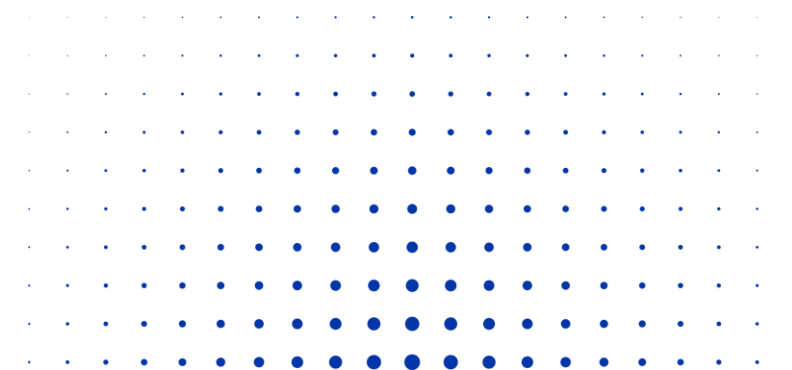
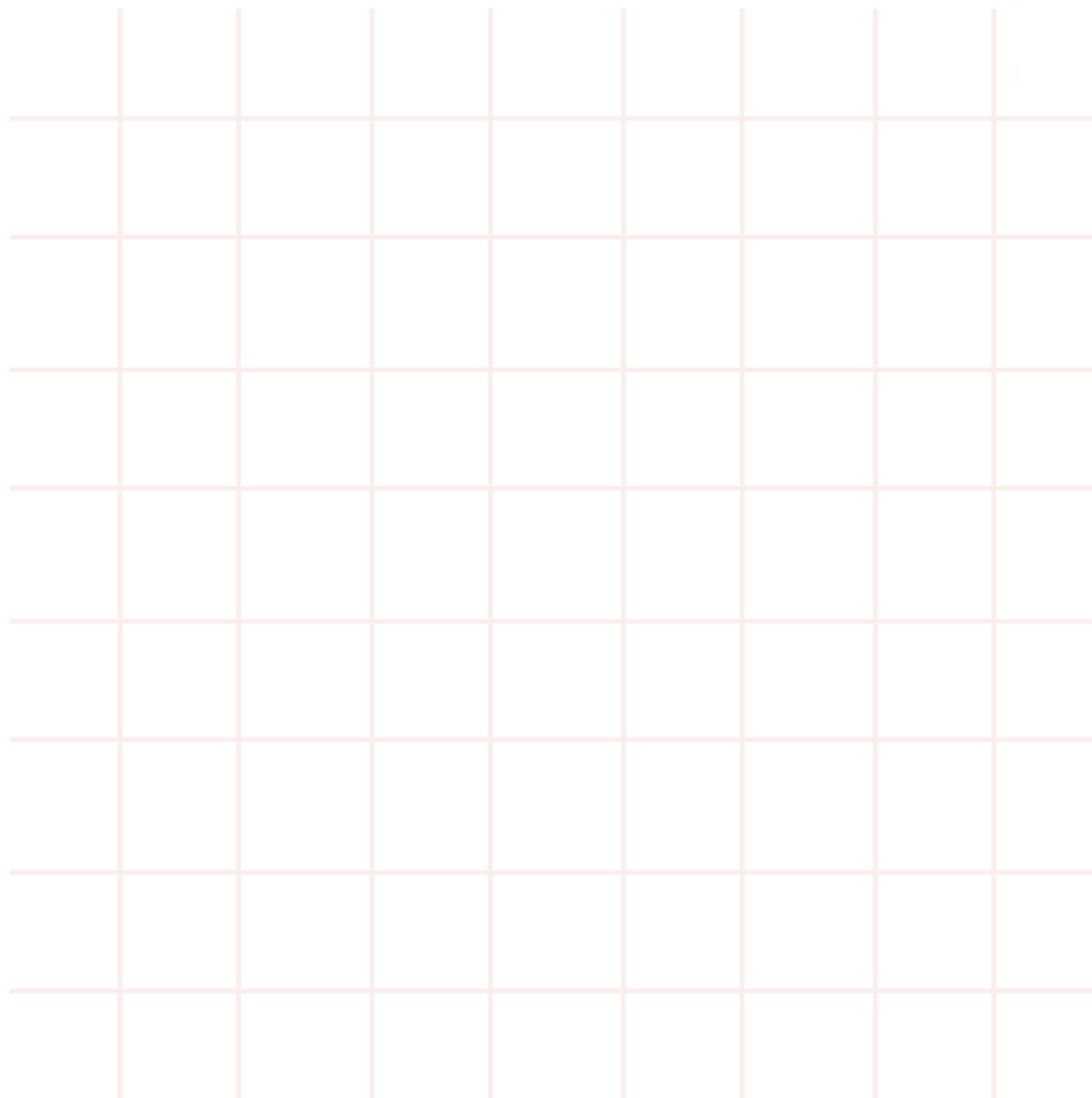
- Не хватает времени для полноценного аудита
- Нет времени писать отчеты
- Не хватает квалификации аудиторов
- Аудиты не воспринимают как инструмент улучшений
- Руководство компании не всегда имеет возможность изучать результаты аудитов
- В компании не работает система управления несоответствиями



КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

ЧЕРНЫШИХИНСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Проблемы, связанные с аудитами



- Ведение бумажных журналов
- Трудно обеспечить сохранность данных на бумажных носителях
- Высокие трудозатраты при выполнении работ
- Ошибки при вводе данных (человеческий фактор)
- Отсутствие оперативности и своевременной аналитики
- Увеличение производства = увеличению ресурсов на проведение аудитов
- Необходимость развития компетенций сотрудников (особенно новичков)

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Что сделано?



- Обучение для сотрудников онлайн (доступ 24/7) и очно (мастер-класс)
- Программа GRAIT Audit с полным кейсом готовых чек-листов, возможностью внесения изменений и слияния чек-листов в программе
- Постоянное обновление стандартов в режиме онлайн
- Облачное хранение записей и конфиденциальность
- Система работы с несоответствиями и корректирующими мероприятиями
- Система оповещений и своевременные коммуникации
- Система аналитика и отчетности

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Развитие системы аудитов и управления несоответствиями



	2022	2025
Аудиторы	1	16
Программа аудитов	Отсутствует	Отражена в GRAIT Audit
Чек-листы	2	51 по виду деятельности
Проведение аудитов	В Excel	В программе GRAIT Audit
Внутренние аудиты	40	120
Аудит поставщиков	6	24
Время на подготовку отчета	От 1 дня	1 мин.
Разработка КД	В отдельных файлах в каждом подразделении	Единая база КД 85% выполнения КД, увеличение эффективности в 2,5 раза

КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Шаблоны чек-листов



GRAIT

GA GRAIT Audit

Аналитика

Объекты аудита

Шаблоны чек-листов

Перечень аудитов

Несоответствия

Корректирующие меропр...

Обновления

GT GRAIT Training

Группы участников

Каталог обучений

Шаблоны чек-листов

Всего: 51

Предустановленные чек-листы являются объектом авторских прав. Запрещены передача третьим лицам и использование их вне данной Программы.

Создание шаблона чек-листа

Слияние шаблонов чек-листов

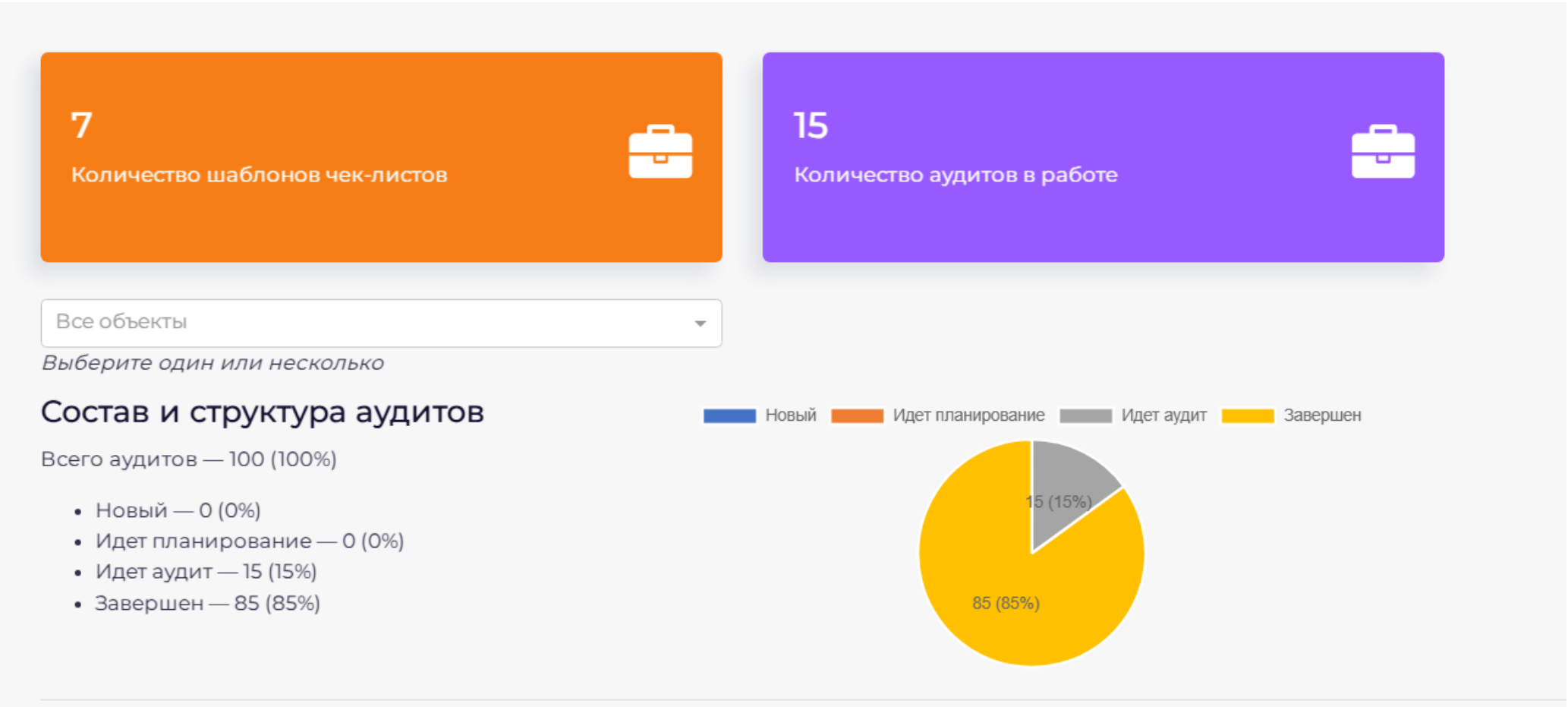
Название	Описание	Тематика	Создано	Изменено	Действия
НАССР (Производство молочной продукции)	Проверка выполнения принципов НАССР для молочной отрасли (пример чек-листа с вариантами стандартных несоответствий и рекомендаций)	Общая (включает чек-листы по всем тематикам); Пищевая безопасность (производство, сельхозпродукция, корма для домашних питомцев)	Aug 23, 2022, 16:50 (GRAIT Audit)	Feb 8, 2024, 12:24 (GRAIT Audit)	Копировать Редактировать
НАССР (Производство мясной продукции)	Проверка выполнения принципов НАССР для мясной отрасли (пример чек-листа с вариантами стандартных несоответствий и рекомендаций)	Общая (включает чек-листы по всем тематикам); Пищевая безопасность (производство, сельхозпродукция, корма для домашних	Aug 23, 2022, 16:54 (GRAIT Audit)	Jul 17, 2024, 14:34 (GRAIT Audit)	Копировать Редактировать

КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Оперативная аналитика и доступность

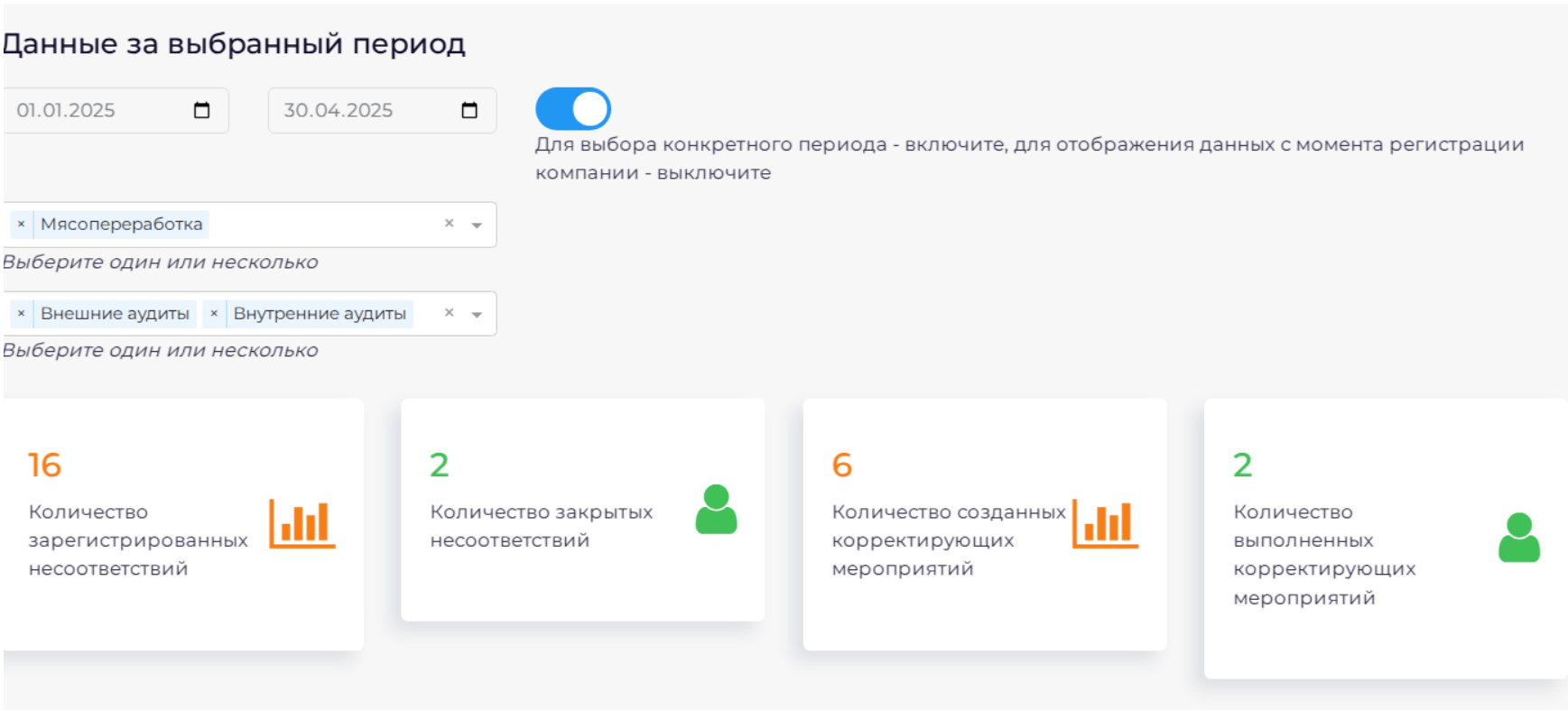


Планирование аудита		Аудит колбасного цеха	Внутренний аудит производственных площадок ЧМК
Начать / продолжить аудит			
Планирование аудита		Аудит цеха фасовки	Внутренний аудит производственных площадок ЧМК
Начать / продолжить аудит			
Планирование аудита		Аудит деликатесного цеха кц	Внутренний аудит производственных площадок ЧМК
Начать / продолжить аудит			



КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

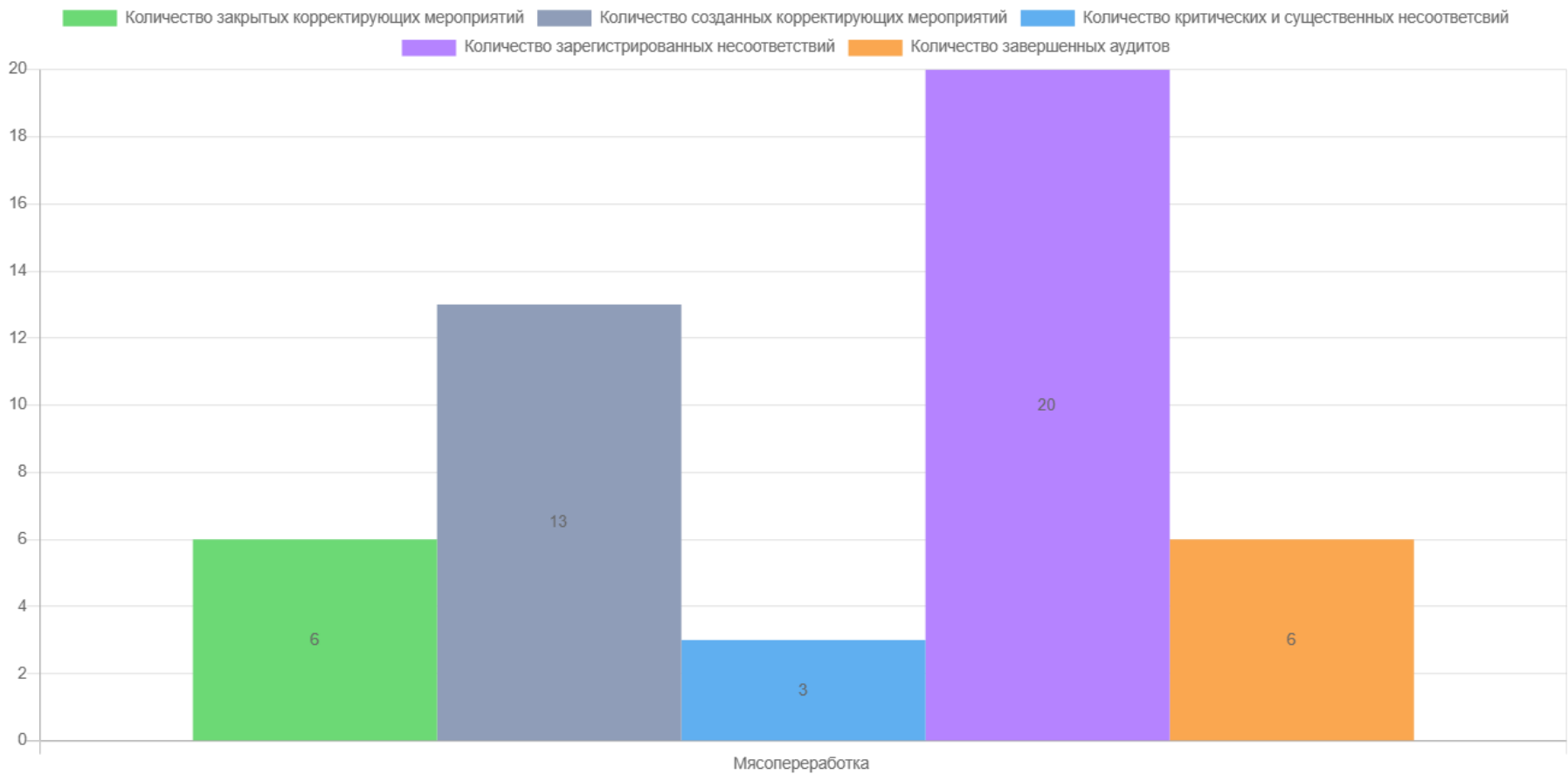
Оперативная аналитика и доступность



СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025

ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

РОС КАЧЕСТВО



КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Библиотека документов



GT GRAIT Training β

Группы участников

Каталог обучений

Планы обучений

Учебный класс

Архив результатов

Библиотека документов

Подробнее...

Создание блок схемы - правило

ПРАВИЛО блок - схема.rptx (0.21 МБ)

+ ✎ ✕

Пример блок схемы технологического процесса

Пример блок схемы технологического процесса.pdf (0.22 МБ)

+ ✎ ✕

Пример описания блок схемы технологического процесса

Описание блок схемы технологического процесса.pdf (0.51 МБ)

+ ✎ ✕

Блок схема технологического процесса производства замороженных полуфабрикатов в тесте

БС ПФ В ТЕСТЕ.docx (0.16 МБ)

+ ✎ ✕

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА на 2024 год

Политика и Цели в области Качества на 2 е полугодие 2024 года.pdf (1.22 МБ)

+ ✎ ✕

Блок-схема технологического процесса производства крупнокусковых и мелкокусковых полуфабрикатов в маринаде.

БЛОК-СХЕМА. МАРИН

блок схема убоя живых свиней Родионова

блок схема убоя живых свиней Родионова.pdf (0.09 МБ)

+ ✎ ✕

КЕЙС ПИЩЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Результаты автоматизации



- Персонал лучше стал понимать результаты аудита
- Значительно повысили скорость выполнения КД
- Аудиторы стали взаимозаменяемыми
- Заменили журналы по управлению несоответствиями на программу
- В планах размещение QR-кода на этикетке (для фиксации претензий)
- Сократили время на обучение аудиторов на 80%
- Сократили время на подготовку аналитики на 97%
- Сократили время на подготовку чек-листов на 99%
- Открытие новых площадей – НЕ равно дополнительным ресурсам на аудит
- Соблюдение требований законодательства без дополнительного мониторинга
- Подготовка к работе с сетями – все требования на руках в мобильной версии системы
- Отказ от бумажных документов! При этом есть все данные под рукой

СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2025



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ