



ИЗМЕНЕНИЯМИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАК ВКЛАД В РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Лука Степан Васильевич
Менеджер проектов АНО «ИНТИ»



ИНТИ – ПЛОЩАДКА ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЧЕРЕЗ ИНСТРУМЕНТЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ

УРОВЕНЬ СТАНДАРТИЗАЦИИ



МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ



МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЕ
СТАНДАРТЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
СТАНДАРТЫ



«ОТРАСЛЕВЫЕ»
СТАНДАРТЫ



и д.р. учредители

КОРПОРАТИВНЫЕ
СТАНДАРТЫ

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ОТРАСЛЕВОЙ СТАНДАРТИЗАЦИИ

Импортозамещение иностранных отраслевых стандартов API, ASME, NACE в том числе для дальнейшего продвижение продукции на экспортные рынки

Реализация мероприятий по импортозамещению оборудования и новых технологических решений – установить требования через единый отраслевой стандарт, учитывая потребность заказчиков и возможность провести консолидировано разработку, испытания и оценку соответствия

Совершенствование национальной системы – отсутствие национальных стандартов или потребность в их оперативной актуализации с учетом уровня технологического прогресса

Упрощения предквалификации отечественных производителей – формирование единой отраслевой системы испытаний и оценки соответствия на базе единых отраслевых стандартов

Преимущество стандартов ИНТИ

- ✓ Возможность быстрой разработки и актуализации стандартов
- ✓ Учет отраслевой специфики

- ✓ Быстрая адаптация отечественных/иностраных технологий и их внедрение в отрасль
- ✓ Возможность учета экспертизы отрасли (производители, лаборатории, иностранные эксперты и др.)

ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СТАНДАРТОВ ИНТИ

1

ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗРАБОТКИ СТАНДАРТА



- 01 Сбор отраслевого спроса
- 02 Аналитика международной практики
- 03 Идентификация разработчиков
- 04 Оценка критичности для бизнеса

ПЛАН СТАНДАРТИЗАЦИИ

Заявитель
Центр стандартизации
Комитеты
Комиссия (учредители)

2

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА И ЭКСПЕРТИЗА СТАНДАРТА



100+ Представителей участвуют в разработке и экспертизе стандартов:

- ННИ, ассоциаций, лабораторий
- Нефтегазовых компаний
- Проектных институтов
- Заводов-изготовителей
- Инжиниринговых компаний
- Нефтесервисных компаний

Разработчик

Центр стандартизации

Комитеты

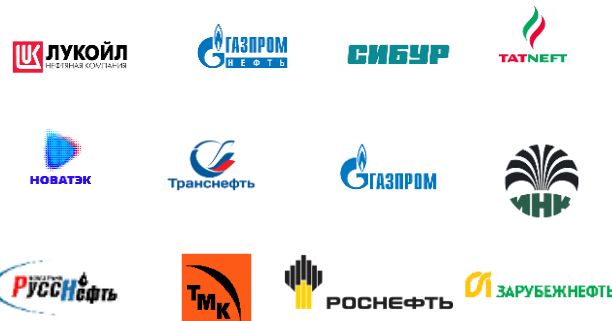
Эксперты

3

УТВЕРЖДЕНИЕ СТАНДАРТА В КОМИТЕТЕ



12 ВИНКов участвуют в согласовании стандартов



Утверждение при отсутствии голоса «ПРОТИВ»

Центр стандартизации

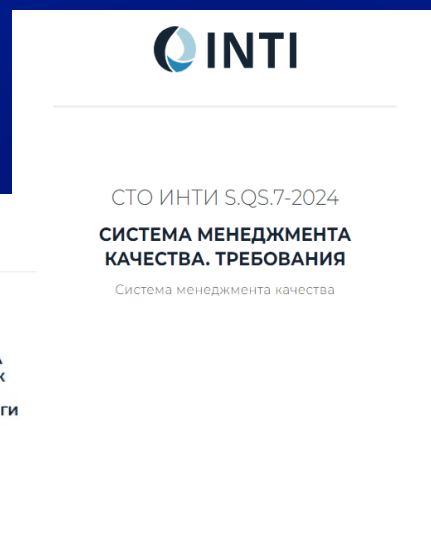
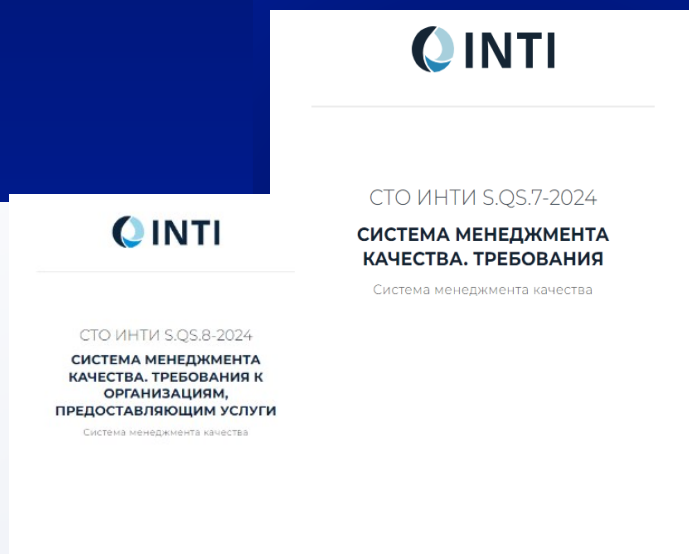
Комитеты

ГД

ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ СИСТЕМУ СТАНДАРТИЗАЦИИ

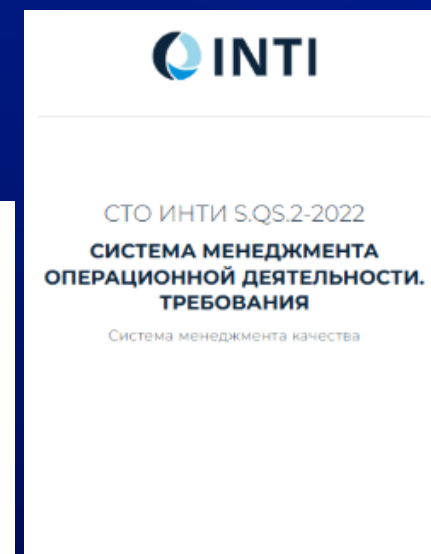
СМК

НА обеспечении результативности, способности
выполнить требования соответствующих
заинтересованных сторон, в особенности,
клиентов
(например, работников – в безопасных условиях труда, потребителей –
в качестве получаемой продукции и т.д.).



СМОД

НА эффективности, результативности с
минимально необходимыми ресурсами,
рисках и зонах развития операционного
менеджмента



ПОЧЕМУ УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ – КРИТИЧЕСКИ ВАЖНО?

70% изменений не достигают целей

Главная причина – не технические ошибки, а человеческий фактор

Сопротивление на всех уровнях

Открытое или скрытое противодействие сотрудников тормозит любые преобразования

Баланс – ключ к успеху

Устойчивый результат возможен только при сочетании технической и человеческой стороны изменений

ПОЧЕМУ УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ – КРИТИЧЕСКИ ВАЖНО?

Определение

Структурированный процесс управления человеческой стороной изменений в организации

Ключевое отличие

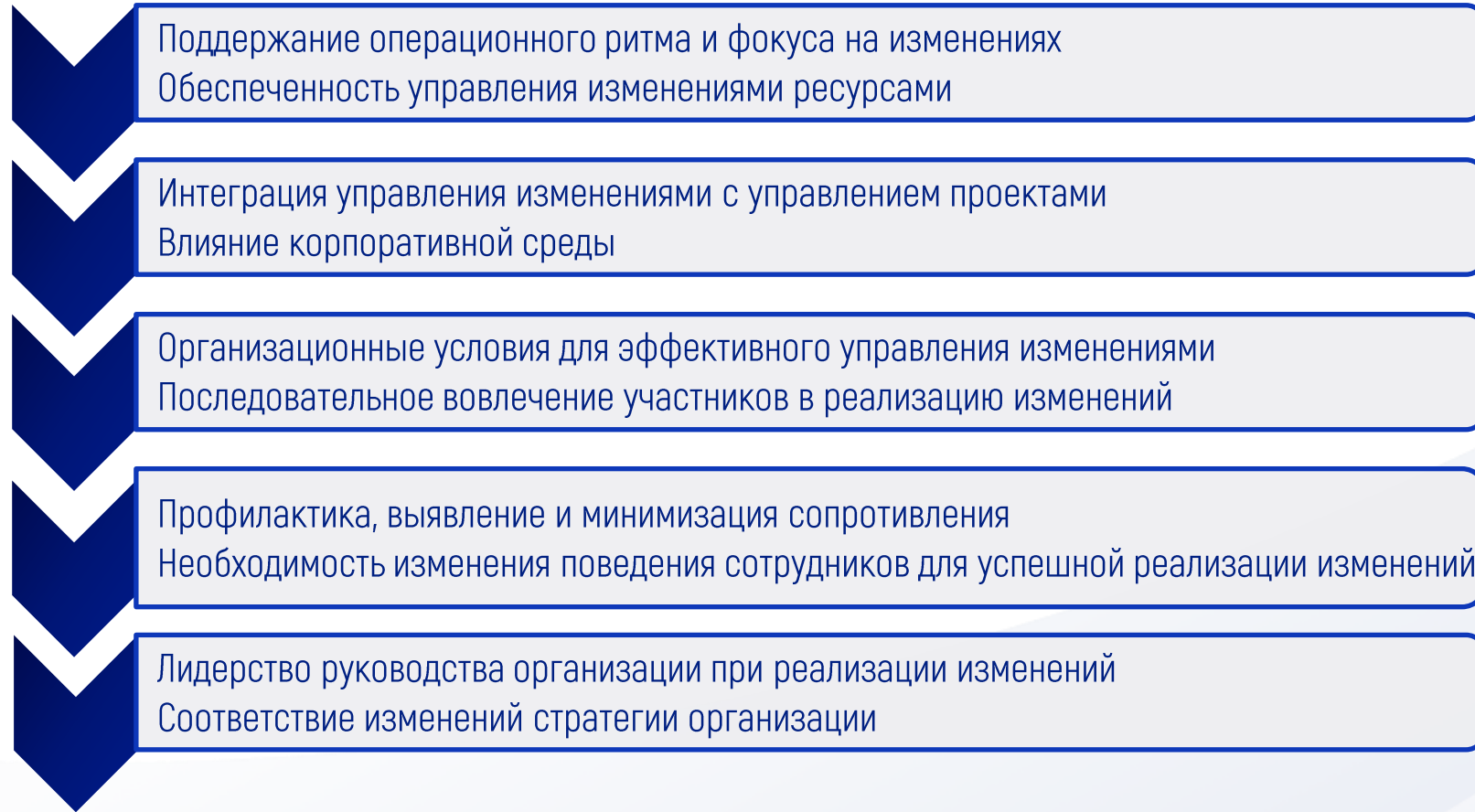
Не регламентирует технику – это задача управления проектами.
Фокус – на человеческом капитале

Цель прогресса

Обеспечить понимание, развить компетенции, создать условия для устойчивости изменений.

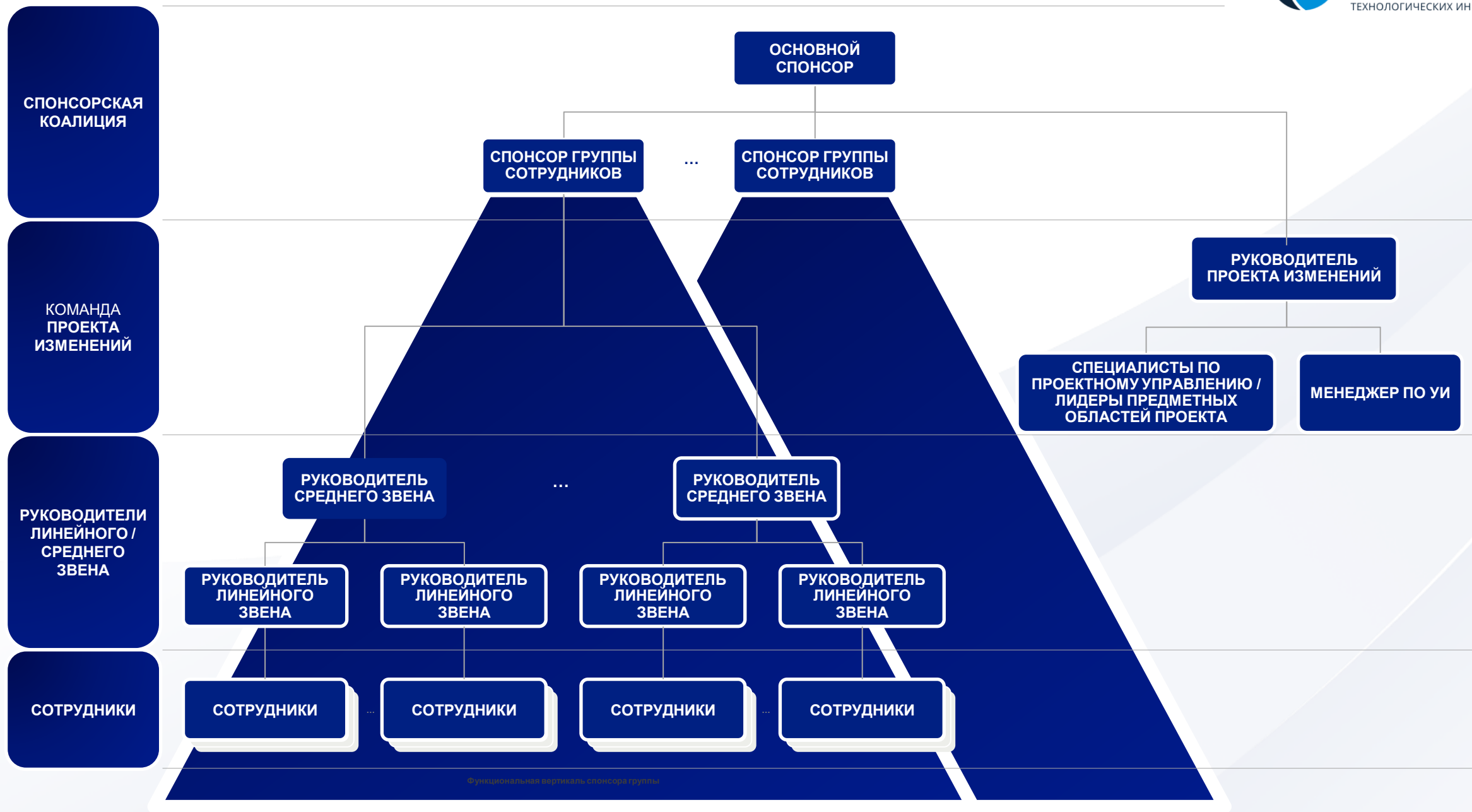


ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ



Этапы процесса управления изменениями





КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лука Степан Васильевич

Менеджер проектов

АНО «ИНТИ»

E-mail: luka.sv@inti.expert

