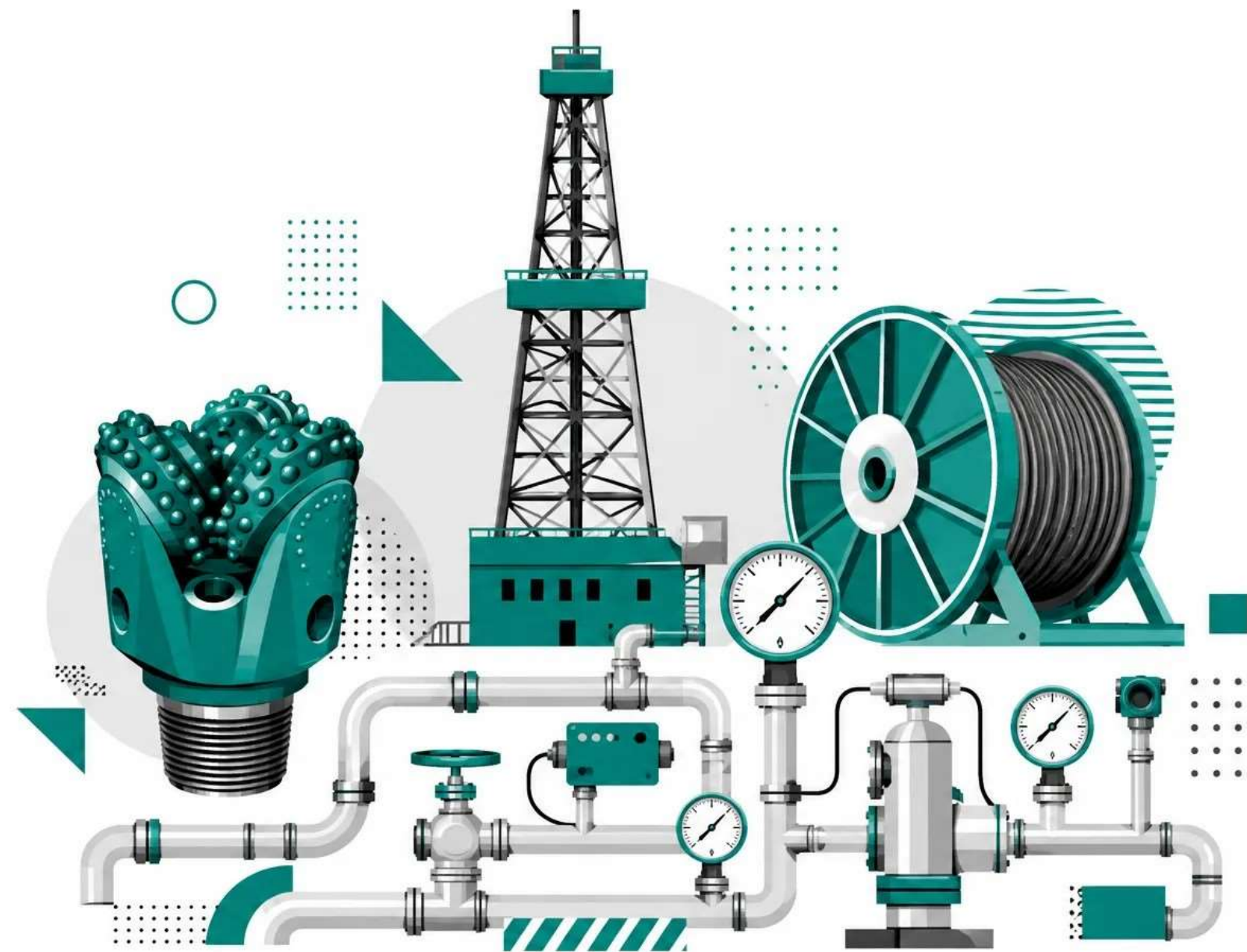


Как перевести язык аудитов СМК на язык инвестиций: проектирование целевой модели АО «Технологии ОФС»

Суравикина Е.В., ведущий инженер по качеству
Департамента комплексного управления
производственной безопасностью, качеством и
инфраструктурой ГК «ТОФС»

ГРУППА КОМПАНИЙ ТОФС



**СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2026**
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



> 4 000

сотрудников

11

регионов присутствия

23

локации

6

производств

кабельный завод, заводы по выпуску установок центробежных насосов и нефтепромыслового оборудования

8

бизнес-сегментов

наклонно-направленное бурение, буровые долота, буровые растворы и жидкости заканчивания, системы механизированной добычи, заканчивание скважин и КРС, внутрискважинные операции, геология и разработка месторождений, интегрированные сервисы

АУДИТ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА



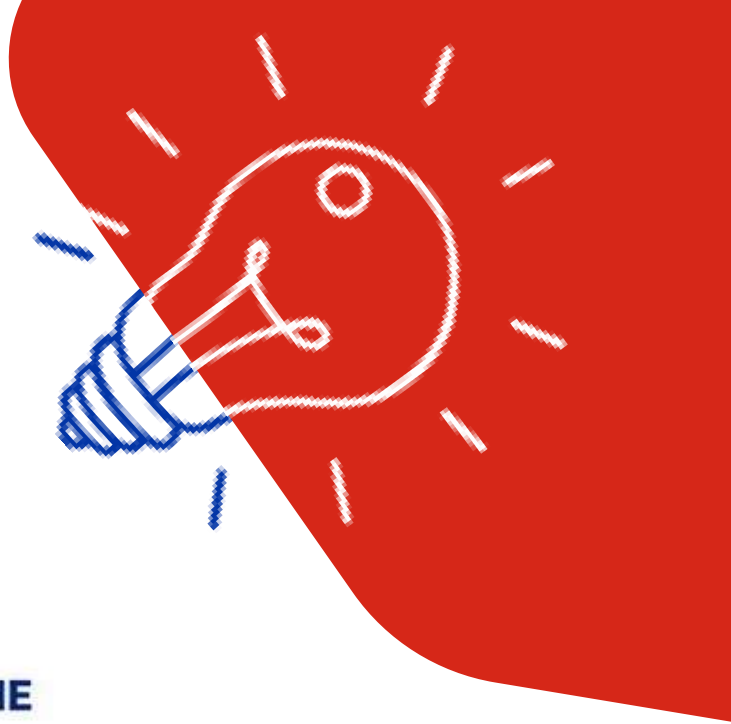
Аудит систем менеджмента для вашей компании –
ИНВЕСТИЦИЯ В БУДУЩЕЕ или **НАЛОГ НА КОМПЛАЕНС?**



СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2026
ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



ТРАНСФОРМАЦИЯ АУДИТА



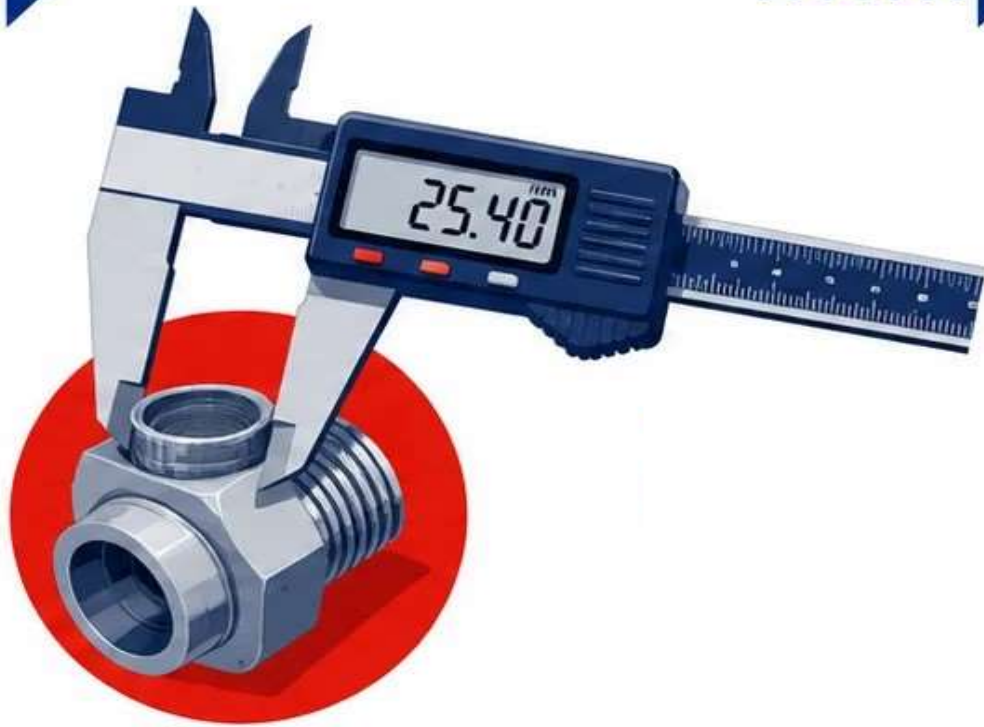
1

РУЧНОЙ КОМПЛЕАЕНС



2

ОПЕРАЦИОННЫЙ КОНТРОЛЬ
КАЧЕСТВА НА ПРОИЗВОДСТВЕ



3

ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ
ПРОЦЕССОВ

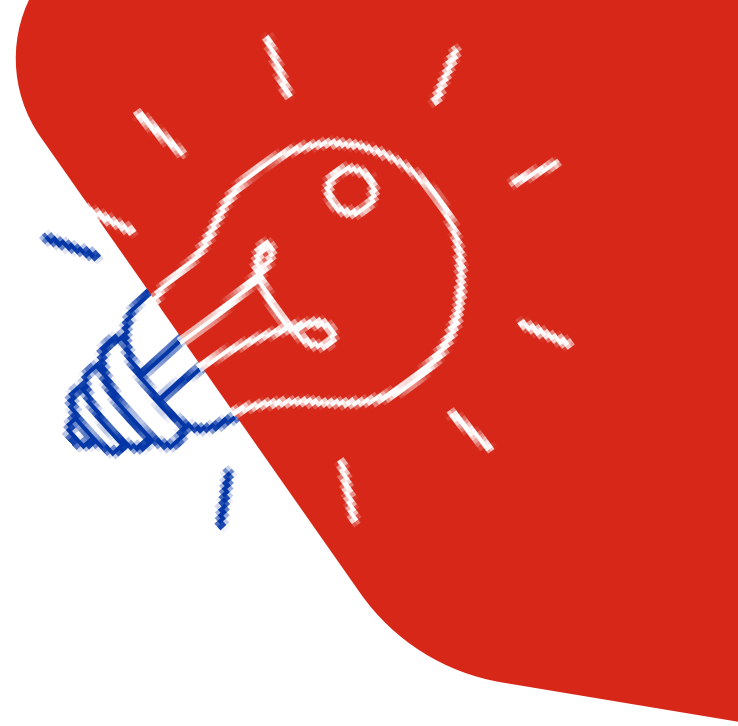


СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2026



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ МОДЕЛИ



ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ РЫНКА

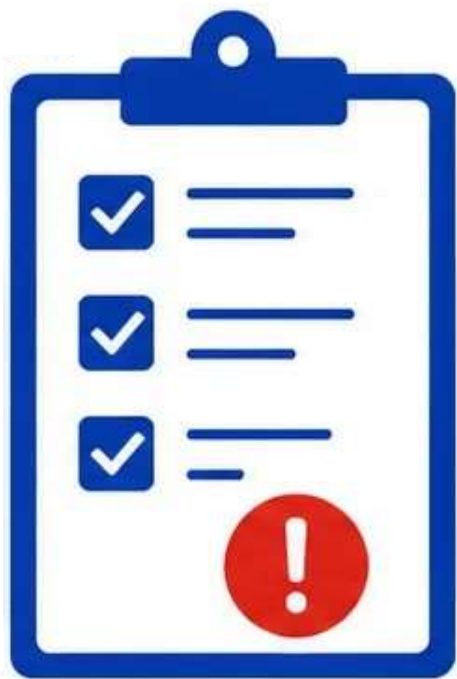
- импортозамещение в нефтесервисе
- сбои стоят миллионы рублей в сутки
- аудит постфактум больше не защищает от рисков

ВНУТРЕННИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРИГГЕРЫ

- системные несоответствия = замороженный капитал
- защита бюджета только через бизнес-кейс и цифры



АРХИТЕКТУРА МОДЕЛИ



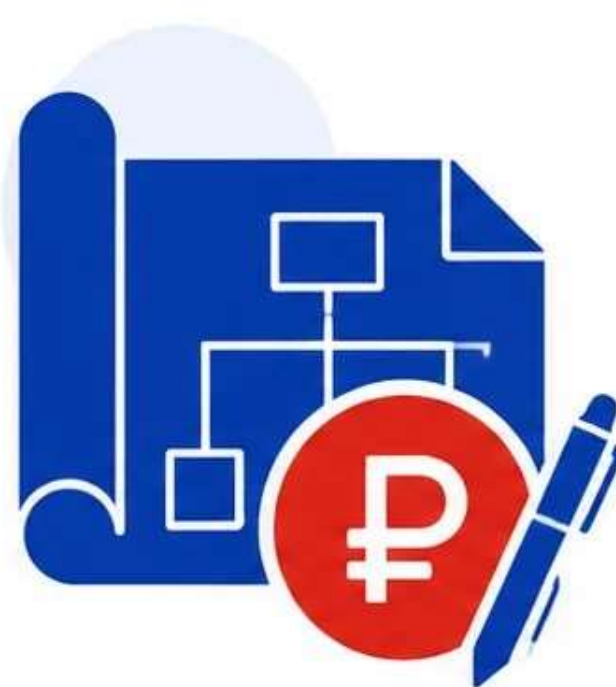
1

ВЫЯВЛЕНИЕ
ПРОБЛЕМЫ



2

РАСЧЕТ
СКРЫТЫХ ПОТЕРЬ



3

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
РЕШЕНИЯ



4

СРОК
ОКУПАЕМОСТИ

ЭТАП 1

ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ



ФУНКЦИОНАЛ

- отделение операционного «шума» и ошибок персонала от системных сбоев
- группировка точечных замечаний аудита в сквозные производственные цепочки
- фиксация критических точек отказов



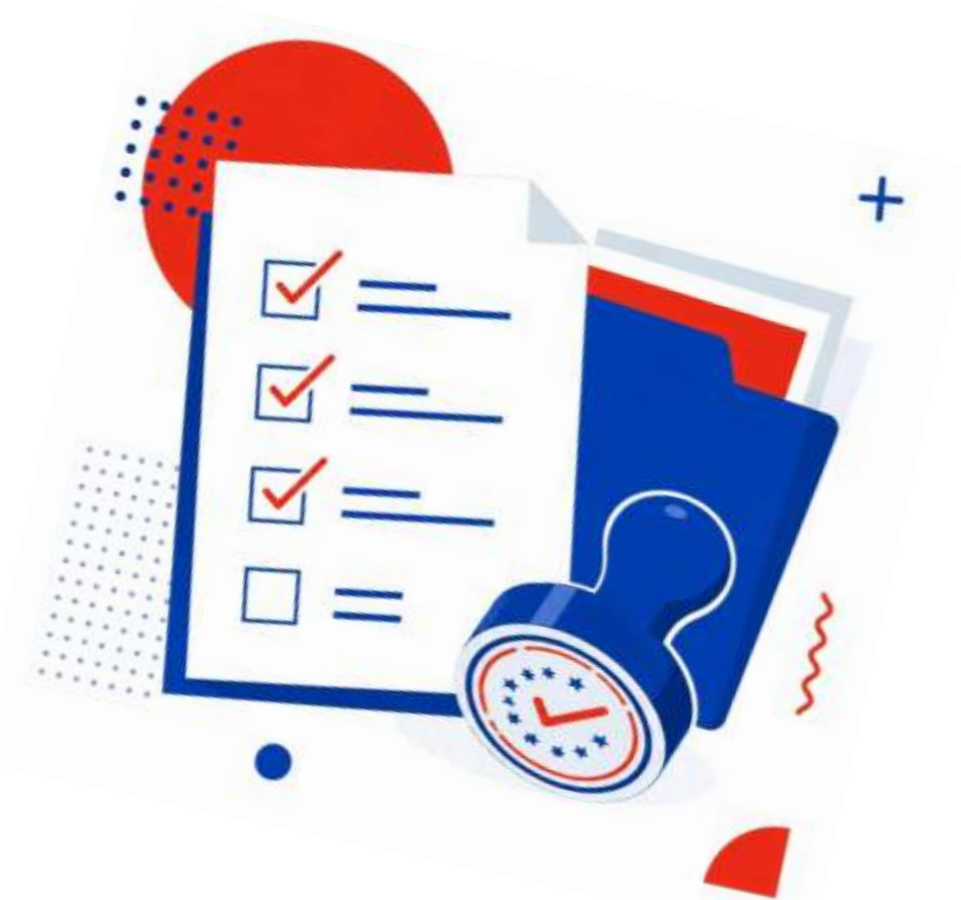
СПЕЦИФИКА

- фокус на дефектах регламентов и надежности активов, а не на поиске виновных
- приоритизация несоответствий, регулярно повторяющихся на разных объектах
- привлечение кросс-функциональных команд



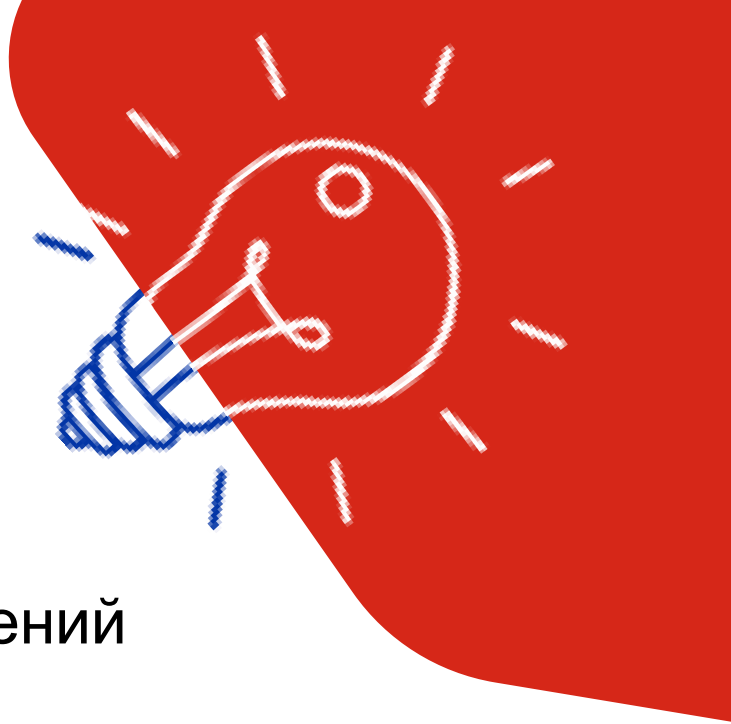
ИНСТРУМЕНТЫ АНАЛИЗА

- методология RCA
- аудит цепочек ценности
- матрица рисков



ЭТАП 2

РАСЧЕТ СКРЫТЫХ ПОТЕРЬ



ФУНКЦИОНАЛ

- расчет цены проблемы – объема гарантированных убытков при отказе от изменений
- калькуляция стоимости дефектов, испорченного сырья и затрат
- перевод непроизводительного времени на объектах в прямые потери



СПЕЦИФИКА

- использование исторических данных за прошлый год
- совместный расчет потерь в кросс-функциональной команде



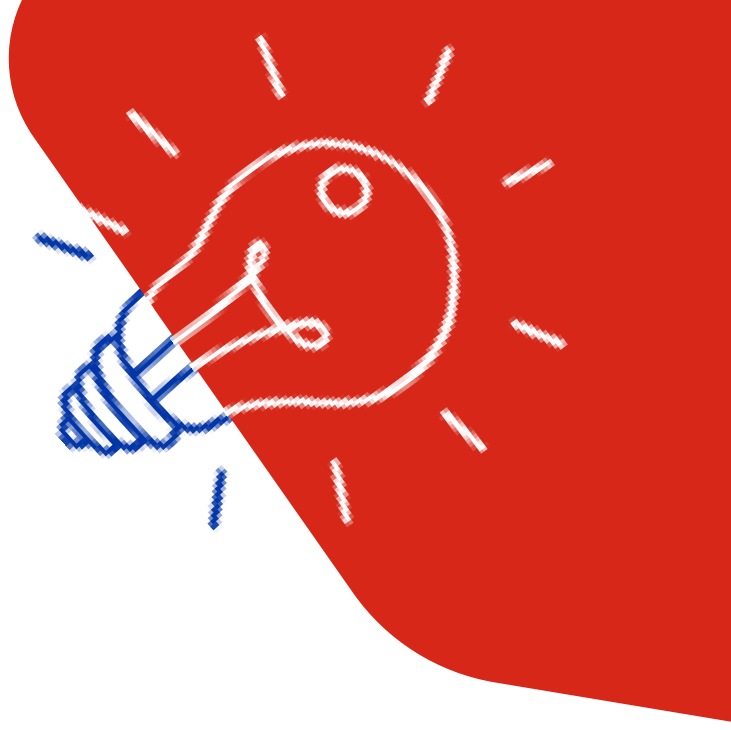
ИНСТРУМЕНТЫ

- учет времени простоев
- калькулятор стоимости брака
- реестр штрафов и претензий



ЭТАП 3

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ РЕШЕНИЯ



ФУНКЦИОНАЛ

- упаковка в инвест-проект
- расчет разовых расходов
- определение целей

СПЕЦИФИКА



- инвестиции направлены на создание интеллектуальной собственности, методологий и ИТ-архитектуры
- закладывается не просто разовое исправление, а долгосрочная стоимость поддержания стабильного процесса
- выделение отдельного бюджета на адаптацию команды



ИНСТРУМЕНТЫ

- шаблон инвестиционного предложения
- калькулятор затрат



ЭТАП 4

РАСЧЕТ СРОКА ОКУПАЕМОСТИ



ФУНКЦИОНАЛ

- сопоставление затрат «как есть» и «как будет»
- определение экономии после вычета всех затрат
- фиксация месяца перехода инвест-проекта к генерации прибыли



СПЕЦИФИКА

- расчет окупаемости на основе верифицированных данных о потерях
- использование простых и прозрачных финансовых показателей



ИНСТРУМЕНТЫ

- сопоставление затраты / выгоды
- график точки безубыточности



ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССОВ



КРОСС-ИНТЕГРАЦИЯ

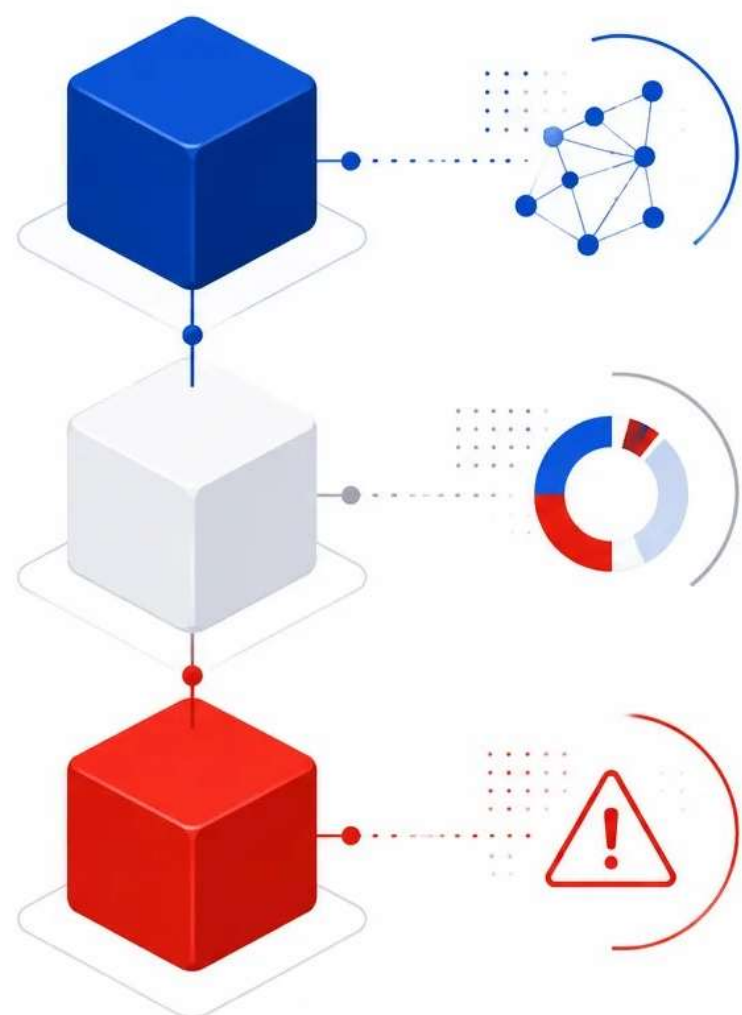
служба качества находит разрывы, профильные специалисты оценивают потери

ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ

инвестиции направляются в проекты с высокой стоимостью риска и быстрой окупаемостью

НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

аудиторы СМК переходят от контроля к бизнес-анализу и риск-менеджменту



СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА 2026



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

АУДИТ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА



Аудит систем менеджмента не контролирует **прошлое**
Он создает **ОСНОВУ ДЛЯ БУДУЩИХ ИНВЕСТИЦИЙ**



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Наши контакты



Москва

БЦ «Neva Towers», 123112, 1-й Красногвардейский пр., д. 22,
стр. 1, этаж 8

Тюмень

2-й км Старого Тобольского тракта, д. 8, стр. 25

office@tofsgroup.ru